



# Quick Check – Potenzialanalyse in der Montage

## Fallbeispiel 1

### Fragestellung

"Wie leistungsfähig ist die Produktion?,"

Diese Fragestellung beantworten wir im Kurzprojekt "Quick Check" in der Produktion: In sechs bis acht Wochen wird die Produktion eines Unternehmens analysiert und Schwachpunkte, Potenziale und Lösungskonzepte in Arbeitsorganisation, Ressourcenstruktur und Prozessen aufgezeigt.

### Methodik

Der Quick Check beginnt mit der detaillierten Aufnahme der Zielsetzungen und einer strukturierten Interviewphase mit Mitarbeitern. Anstelle aufwendiger Analysen aller Abläufe und Strukturen werden die Schlüsselindikatoren typischer Potenziale in der Produktion untersucht:

- der Synchronisationsgrad der Logistikprozesse von Anlieferung, Lagerung und Kommissionierung gibt Aufschluss über Steuerung und Ablauffektivität
- die Identifikation der Komplexitätstreiber im Produktionsprozess zeigt Effizienz und Robustheit an
- die Autonomie der Prozessschritte weist auf die richtigen Zuständigkeiten und Schwächen in der Arbeitsorganisation hin

Anhand einer Checkliste und umfassender Vergleichsdaten können in kurzer Zeit die wesentlichen Handlungsfelder identifiziert und deren Potenziale in weiteren Analysen bewertet werden. Bei der Identifikation von Maßnahmen und Konzepten greifen wir auf einen umfassenden Lösungsbaukasten etablierter Methoden der Lean Production sowie innovativer Ansätze der Produktionsgestaltung zurück.

### Ergebnis

- Ermittlung der Kernschwachstellen in Logistik und Produktion
- Identifikation der Potenziale sowie Ableitung von Veränderungsbedarf und Maßnahmen

